



Евгений Павлович Стефани

(1914—1982)

Доктор технических наук, профессор,
лауреат Государственной премии СССР

Заведующий кафедрой автоматизированных систем
управления тепловыми процессами
с 1968 по 1982 г.

Евгению Павловичу Стефани принадлежит особое место в истории кафедры автоматизированных систем управления тепловыми процессами Московского энергетического института (в момент образования в декабре 1943 г. кафедра называлась кафедрой теплового контроля и автоматики).

Сначала несколько известных фактов биографии. Евгений Павлович поступил в МЭИ в 1935, окончил его в 1940 г. и был направлен на работу во Всесоюзный теплотехнический институт (ВТИ). С июня 1941 г. — в армии, в сентябре 1943 г. был отозван из армии и направлен в ВТИ для участия в работах по автоматизации электростанций Мосэнерго...

Его тесное сотрудничество с кафедрой началось с 1956 г., когда по просьбе заведующего кафедрой профессора Герасимова Сергея Григорьевича он подготовил и начал читать курс лекций по автоматизации тепловых установок электростанций. Лекции Евгения Павловича как известного специалиста в области автоматизации, лауреата Сталинской премии, директора ЦНИИКА в сочетании с особым, присущим ему стилем (аккуратность, точность, завершенность) стали незаурядным событием в жизни кафедры. Всегда в безукоризненном костюме, подтянутый, стройный, Евгений Павлович производил сильное впечатление на аудиторию. На своих лекциях он для иллюстрации широко использовал плакаты со схемами измерительных приборов, автоматических регуляторов, графиками динамических характеристик регуляторов и объектов управления, типовыми схемами систем автоматизации. Плакаты представляли собою увеличенные копии тщательно исполненных иллюстраций, изданных как учебное пособие к лекциям, которым можно было пользоваться при подготовке ответов на экзаменах. Это очень нравилось студентам, и на экзаменах по основам автоматизации практически не было «неудов».

Несмотря на чрезмерную занятость, Евгений Павлович не производил впечатления преподавателя-совместителя: он активно вникал в кафедральные проблемы, и его работа была очень заметна на кафедре. При его содействии кафедра стала принимать участие в выполнении ряда научных исследований по тематике ЦНИИКА.

В 1964 г. Е.П. Стефани защитил докторскую диссертацию. Установившиеся связи с ЦНИИКА обеспечивали возможность из первых рук получать информацию по актуальным, передовым разработкам в области автоматизированных систем управления — ученые ЦНИИКА были постоянными участниками научного семинара кафедры. По существу, результаты работ ЦНИИКА и Евгения Павловича послужили основой не только для новых разделов в читаемых на кафедре дисциплинах, но и стимулом для разработки новых учебных планов и лекционных курсов для подготовки специалистов по автоматизации технологических процессов на тепловых и атомных электростанциях.

В 1967 г., когда после кончины С.Г. Герасимова возникла проблема заведующего кафедрой, в качестве идеального варианта рассматривался один — Евгений Павлович Стефани.

Евгений Павлович руководил кафедрой с 1968 по 1982 г. Это было время бурного развития и модернизации кафедры. Очень быстро были коренным образом модернизированы учебные лаборатории теплотехнических измерений и приборов, автоматизации тепловых процессов, теории эксперимента, созданы новые учебные лаборатории теоретических основ автоматического регулирования, автоматизированных систем управления тепловыми процессами, кафедральная вычислительная лаборатория. Все это сопровождалось активной работой по подготовке и изданию описаний новых лабораторных работ, методических и учебных пособий. В 1972 г. была создана одна из первых в МЭИ кафедральная специализированная лекционная аудитория. Эта аудитория с современным интерьером, удобными аудиторными столами (они служат и по сей день), витринами с образцами измерительных приборов и средств автоматизации, механизированной доской и телевизионной системой для демонстрации на лекциях иллюстраций и учебных фильмов не только обеспечивала комфортные условия для студентов и преподавателей, но и позволяла использовать новые технологии чтения лекций. Аудитория Б-205, модернизируясь, остается лучшей в МЭИ и сейчас, по прошествии почти 40 лет со дня введения в эксплуатацию (правда, без механической доски и телевизионной системы). Евгений Павлович придавал особое значение условиям работы преподавателей и студентов и инициировал масштабные работы по «оптимизации» территории кафедры. Все это привело к радикальной перепланировке помещений: были ликвидированы комнатухи с громкими названиями

«фотолаборатория» и «ртутная» и довольно просторная темная кладовая, располагавшиеся в центре кафедры, появился коридор, вдоль стены которого установили небольшие столы и стулья (до перестройки лаборатория автоматизации была проходной комнатой). Перепланировка сопровождалась масштабными работами по созданию современных интерьеров, включая подбор цвета лабораторных стендов, стен и рисунка пола в помещениях. Новые лаборатории потребовали большой методической работы, и Евгений Павлович инициировал не только подготовку методических пособий и инструкций к лабораторным работам, но и способствовал тематическому оформлению самих лабораторий плакатами и макетами средств измерений и автоматизации. В итоге кафедра заняла первое место в проводившихся в те времена соревнованиях и была представлена на Доске почета г. Москвы.

По инициативе Евгения Павловича в 1967 г. кафедра получила новое название — кафедра автоматизированных систем управления тепловыми процессами.

Евгений Павлович обладал многими удивительными качествами, прежде всего умением определить «что нужно сделать и как это должно выглядеть». Но прежде чем озадачить коллектив новой проблемой, он сам в этой проблеме досконально разбирался. Например, проект специализированной лекционной аудитории появился после того,

Профессор Е.П. Стефани ведет заседание кафедры



как он сам просмотрел с добрый десяток подобных объектов в различных организациях не только Москвы, но и Подмосковья. Он с кажущейся легкостью выбирал наиболее подходящих исполнителей, и его планы всегда завершались успешной реализацией.

Евгению Павловичу были присущи исключительная четкость и аккуратность во всем. Это проявлялось и в тщательном планировании работы кафедры, и в деловом стиле проведения заседаний кафедры без досужих разговоров. В поле зрения Евгения Павловича попадали, казалось бы, на первый взгляд и второстепенные вопросы. В частности, он обратил внимание на разноречивость в обозначениях и терминах, используемых в лекциях наших преподавателей: например, кто-то обозначал сигнал рассогласования в формулах и на схемах буквой «сигма», кто-то — «ипсилон», комплексную переменную — аргумент передаточной функции — латинскими s или p . В результате появились методические рекомендации по обозначениям и терминам для использования в читаемых на кафедре АСУ ТП курсах.

Широкому кругу специалистов хорошо известны книги Е.П. Стефани. В предисловии ко второму изданию «Основ расчета настройки регуляторов»¹ Евгений Павлович пишет: «... автор, как и при подготовке первого издания, ставил своей целью дать в руки инженера-практика, работающего в области *автоматизации тепловых процессов*, систематизированное изложение инженерных основ расчета систем автоматического регулирования. Поэтому в книге использован лишь минимально необходимый математический аппарат. Второе издание подверглось существенной переработке: исключен устаревший материал, добавлены разделы, освещающие новые способы расчета систем, принципы моделирования, динамические характеристики некоторых современных промышленных регуляторов. Книга дополнена конкретными примерами и задачами; при этом перед автором стояла задача сделать книгу пособием, по-прежнему доступным для рядового инженера ...».

В действительности эта книга кроме собственных научных разработок Евгения Павловича содержит тщательно отобранные и выверенные теоретические основы и проверенные методы расчета автоматических систем регулирования, учитывающие специфику, особенности и сложность проблем автоматизации теплоэнергетических объектов управления.

В 1982 г. в больничной палате он завершил работу над версткой книги «Основы построения АСУ ТП» — первой книги с систематическим изложением проблем и подходов к построению автоматизированных систем управления технологическими процессами в энергетике и промышленности². Увы, увидеть изданной эту книгу ему не довелось.

Евгений Павлович уделял большое внимание проблеме воспитания достойной смены ветеранам кафедры и привлечения к участию в учебном процессе известных специалистов. Лекции в МЭИ читали ведущие специалисты ЦНИИКА В.М. Рушинский, В.И. Плютинский. В конце 60-х годов возникли новые задачи: кафедра начала подготовку специалистов по автоматизации для атомной энергетики, возникла потребность в специалистах по вычислительной технике. Ввод в эксплуатацию вычислительной машины «Наири» и первой управляющей ЭВМ М-6000 в новой лаборатории АСУ ТП осуществили выпускники кафедры. Говоря канцелярским языком, Евгений Павлович внимательно работал с кадрами. Он учредил внутреннюю кафедраальную награду — значок, который торжественно вручался сотрудникам, проработавшим на кафедре «круглое» количество лет: 10, 15, 20, 25 и 30, вместе с художественно оформленным благодарственным письмом, подписанным «треугольником» кафедры. В 1968 г. знак «30 лет на кафедре» получил профессор В.П. Преображенский. Этот значок, несмотря на настойчивые просьбы, был недоступен коллекционерам.

За время руководства кафедрой Евгений Павлович Стефани установил высочайшие стандарты учебной, методической, научной работы, которые абсолютно разделялись и воспринимались всем коллективом кафедры.

Все, кому посчастливилось работать с Евгением Павловичем, характеризуют его в своих воспоминаниях только превосходными степенями. И, пожалуй, лучше других сказала о нем профессор кафедры АСУ ТП Г.А. Пикина: «... Без сомнения, Евгений Павлович был руководителем «от Бога». Но столь же совершенными были и его личностные качества. С мужчинами Евгений Павлович был демократичен, с женщинами — галантен, со студентами — уважителен. Всегда подтянут и деятелен. Ни тени суеты или торопливости. Он деликатно, но решительно пресекал любые неконструктивные обсуждения. И в любой ситуации владел собой и оставался исключительно обаятельным».

Трудно в одном очерке осветить многогранную деятельность Евгения Павловича Стефани. Да я и не претендую, а расскажу лишь об одной ее странице, которую многие его коллеги считали далеко не главной. Но Евгений Павлович был иного мнения. Речь идет о его работе во главе межвузовской Научно-методической комиссии (НМК) при Минвузе страны по специальности «Автоматизация теплоэнергетических процессов», действовавшей в 60—80-е годы на общественных началах. В то время НМК объединяла единством целей все выпускающие кафедры технических вузов по этой специальности. Таких кафедр было всего 13 в составе столичных вузов союзных республик и крупных научных и промышленных центров. Они готовили в разное время от 300 до 400 и более инженеров-теплоэнергетиков по автоматизации ежегодно. Тем не менее спрос на таких выпускников всегда превышал предложение, особенно в середине 70-х годов, когда одновременно с преимущественным ростом блочной энергетики начался процесс внедрения АСУ ТП, оснащенных новыми техническими средствами. Не следует забывать, что Евгений Павлович именно в этот период совмещал руководство кафедрой АСУ ТП в МЭИ и НМК с должностью директора крупного отраслевого научного института — ЦНИИКА.

У многих его сослуживцев и близких ему людей возникал естественный вопрос: не много ли забот добровольно взял на себя Евгений Павлович? Он ожидал подобного рода недоуменных вопросов и неоднократно повторял, что считает своим долгом принять личное и прямое участие в подготовке инженеров нового поколения, ориентированных на широкое применение в промышленности новых технических средств автоматизации. Это было одним из его кредо. Он понимал, что подготовка таких специалистов служит неотъемлемой частью непреходящего процесса создания и развития отечественной теплоэнергетики. Отраслевой институт, которым он руково-

дил, выполнял множество работ, связанных с автоматизацией различных промышленных производств. Но, вступая в новую для него должность заведующего кафедрой МЭИ, на первом же собрании нового для него коллектива он заявил, что на знамени кафедры должно быть написано «Теплоэнергетика».

Именно на этой хорошо знакомой ему по прежней работе в ВТИ области на фоне широкого спектра работ по автоматизации он решил сосредоточить внимание и силы сотрудников кафедры и свои собственные, тем более что к этому имелись все основания.

Известно, что к тому времени (конец 60-х годов прошедшего столетия) в области автоматизации тепловых электростанций в нашей стране сложилось определенное отставание по сравнению с достижениями зарубежных фирм, внедрявших новейшие технические средства и системы управления.

Печальный факт отставания подтвердил и Евгений Павлович, лично посетив широко известные зарубежные фирмы и электростанции в развитых странах Европы и США.

Решению этой проблемы во многом должно было способствовать, по его мнению, существенное повышение качества подготовки инженеров по автоматизации — выпускников вузов нашей страны, особенно тех, представители которых входили в состав НМК. На первом же совещании НМК, проведенном под его руководством в МЭИ в 1970 г., он озвучил свое видение проблемы перед руководителями родственных по специальности кафедр и получил их полную поддержку.

Он активизировал деятельность НМК, которая стала активно знакомиться с работой выпускающих кафедр других вузов, прежде всего с их проблемами и нуждами по укреплению и развитию лабораторной базы. С этой целью Евгений Павлович использовал удобные и доступные для периферийных вузов формы общения и обмена опытом работы: приглашение в МЭИ на стажировку или курсы повышения квалификации; командирование представителей НМК в отдаленные вузы и пр.

Его помощь руководителям родственных кафедр периферийных вузов была конкретна: вузы благодаря ходатайствам Евгения Павловича устанавливали деловые связи с московскими отраслевыми



Межвузовская Научно-методическая комиссия по специальности «Автоматизация теплоэнергетических процессов» (МЭИ, кафедра АСУ ТП, 1975 г.); на фото профессора и доценты вузов СССР, среди них:
в 1-м ряду: В.П. Преображенский, профессор МЭИ; Е.П. Стефани, профессор, заведующий кафедрой МЭИ;
во 2-м ряду: доценты МЭИ Г.П. Плетнев, Б.В. Хитров, М.А. Панько

институтами и предприятиями в целях приобретения необходимого лабораторного оборудования и проектных материалов, направленных на модернизацию собственной лабораторной базы. Руководители кафедр побывали в ВТИ, НИИтеплоприборе, на Московском заводе тепловой автоматики и опытном заводе ЦНИИКА, выпускавшем первые опытные и промышленные образцы АСУ ТП для тепловых электростанций, предприятий химии и металлургии.

В особенности запомнилось посещение всем составом НМК Центрального диспетчерского управления и главного щита автоматизированной системы диспетчерского управления (АСДУ) единой энергосистемы страны. Это позволило участникам выездного совещания воочию убедиться в грандиозности и масштабности задач управления, решаемых АСДУ.

Е.П. Стефани следил за тем, чтобы все подобные совещания отличались разнообразием обсуждаемых вопросов и предельной конкретностью.

В результате большой совместной работы удалось в значительной мере устранить разноречивость в темах дипломных работ студентов, обучающихся по одной и той же специальности в разных вузах, а в конечном итоге способствовать повышению качества подготовки инженеров нового поколения.

Попутно с решением этой общей задачи выездные совещания НМК уделяли должное внимание наиболее важным ее составляющим: совершенствованию и унификации учебных планов, повышению научной и методической квалификации самих преподавателей, подбору авторских коллективов для написания учебников и учебных пособий по профилирующим учебным дисциплинам, их научному редактированию и рецензированию.

Евгений Павлович принял активное прямое и личное участие в этой многогранной работе: написал уникальную и широко известную монографию, стал инициатором и соавтором учебного пособия, оказывал всемерную поддержку соискателям ученых степеней, возглавив специализированный ученый совет по защите диссертаций на базе кафедры АСУ ТП МЭИ, которой он руководил в 70-е годы. Об этом с благодарностью, должно быть, вспоминают сотрудники различных учебных и научных отраслевых институтов, а также спе-

циалисты приборостроения и систем управления, попавшие в поле зрения Евгения Павловича и успешно защитившие свои квалификационные научные работы в этом совете.

Широкую известность, или, как принято говорить, притягательный «имидж», МЭИ создали и продолжают создавать прежде всего люди, личности — крупные ученые, организаторы науки и учебного процесса в вузах. Среди них одно из достойнейших мест занимает Евгений Павлович Стефани.

Примечания

¹ **Стефани Е.П.** Основы расчета настройки регуляторов теплоэнергетических процессов. М.: Энергия, 1972.

² **Стефани Е.П.** Основы построения АСУ ТП. М.: Энергоатомиздат, 1982.